

# Processos de investimento, inovação e transformação: O papel decisivo dos consultores

Dulce Forte – CEO DSolutions  
Lisboa, 8 de outubro 2021

**PORTUGAL  
2030**

Consulting  
Summit

8 OUT. 2021  
LISBOA | Culturgest



**“A essência do conhecimento consiste em aplicá-lo, uma vez possuído.”  
Confúcio**

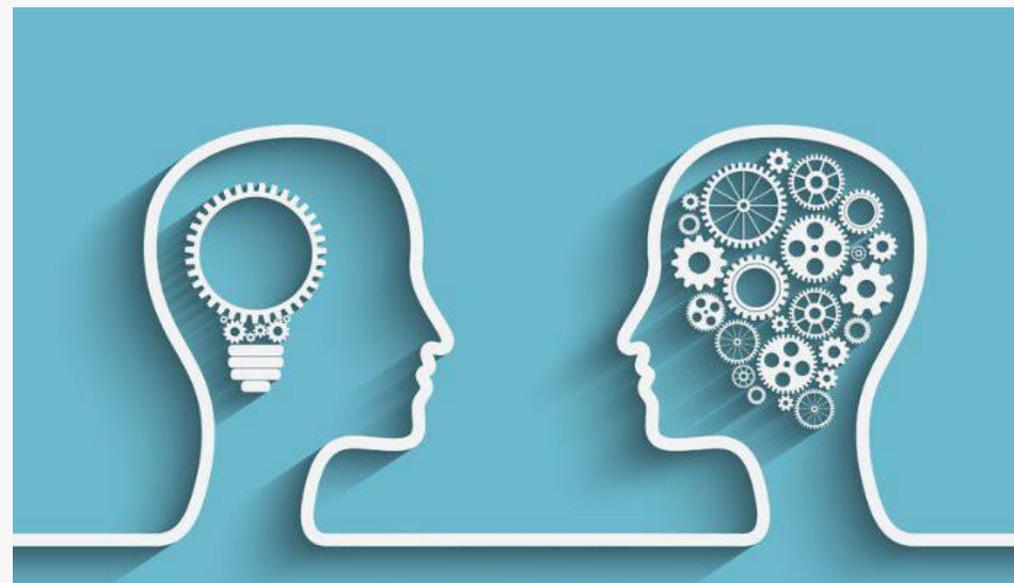


“Desvalorizados” os consultores assumem um papel tão importante numa organização quanto os restantes colaboradores internos contribuindo, muitas vezes, de forma decisiva para a transformação seja ela tecnológica, de produtos, processos ou desenvolvimento de pessoas.





Os consultores são especialistas em todas as áreas de negócio e podem intervir numa organização desde a estratégia, o marketing e finanças, os processos internos, as operações ou a tecnologia.





Os consultores são profissionais que devem ter os seguintes valores:

- Objetividade
- Honestidade
- Imparcialidade
- “Vestir a camisola” !!



**VALORES**



Qual o interesse das organizações em ter apoio de consultores na concepção, desenvolvimento e / ou implementação de um projeto seja ele de maior ou menor dimensão, mais ou menos tecnológico ou inovador?

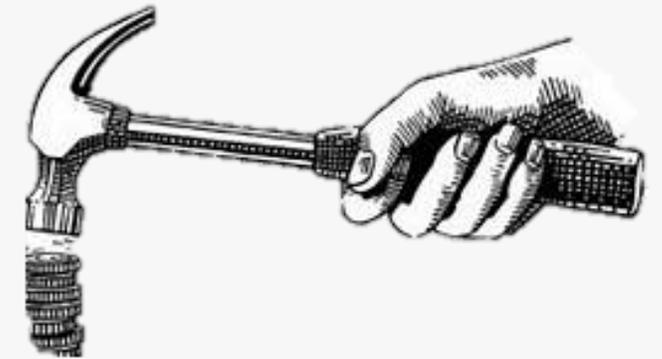




Mais importante do que dar a  
martelada, é saber onde bater com o  
martelo.

ou a

clássica metáfora do “Concerto do  
Navio” sobre a importância de ser  
consultor e o valor da consultoria.





Traduzindo para a nossa realidade o consultor não é alguém que se limita a preencher formulários online, como muitas vezes ouvimos dizer, quando falamos de fundos comunitários. O consultor é alguém que sabe, sim, como preencher os formulários e para isso investiu tempo e dinheiro em formação e conhecimento antes de os poder preencher.



Mais ainda, os consultores antes de avançarem para a apresentação de um projeto desenvolvem um plano integrado para a organização apostando numa visão 360 que garante o alinhamento de todas as variáveis e contribuem para o sucesso do mesmo.



**PORTUGAL  
2030**

Consulting  
Summit

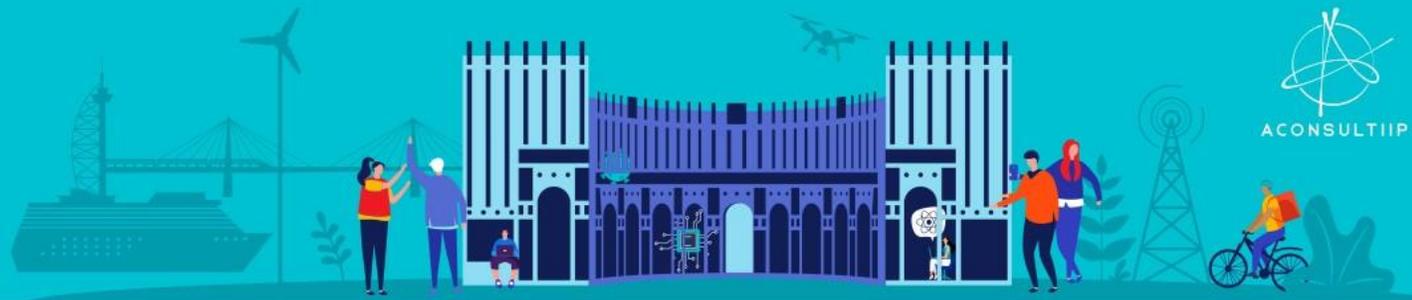
8 OUT. 2021

LISBOA | Culturgest



# Qual o papel da ACONSULTIIP, associação de consultores?





Defender os valores acima identificados

Promover a certificação dos seus associados através de um processo rigoroso de avaliação

Reconhecer e qualificar os consultores nas áreas em que intervêm



Um consultor não é um “faz tudo” e muitas das vezes rodeia-se de outros consultores nas áreas em que não detém conhecimento como forma de complementar o seu trabalho



PORTUGAL  
2030

Consulting  
Summit

8 OUT. 2021

LISBOA | Culturgest



Mas a ACONSULTIIP pretende, desde a sua constituição, ir mais longe e estar presente na definição das linhas orientadoras dos programas de apoio à economia e às empresas portuguesas.



Assim, e como entidade que representa os consultores, tendo conhecimento prático do passado esteve presente na definição do futuro através das propostas apresentadas para os novos apoios à economia através das propostas apresentadas.



# Programa Especial de Revitalização Empresarial

## MAIN

Modernização, Adaptação  
e Inovação nos Negócios

## RACE

Revitalização Estratégica  
da Competitividade  
Empresarial

## RISC

Reforço do Investimento  
em Capital de Risco



## MAIN - Modernização, Adaptação e Inovação nos Negócios

- Promover a adaptação dos pequenos negócios à alteração da envolvente;
- Criar condições básicas de sustentabilidade económica;
- Melhorar o posicionamento em termos de mercado;
- Promover a cooperação e a complementaridade;
- Reforçar a tesouraria das empresas.



## RACE – Revitalização Estratégica da Competitividade Empresarial

- Promover a inovação e o reforço tecnológico;
- Adaptar a estratégia de desenvolvimento e os plano de ação;
- Intervir em fatores de competitividade, nomeadamente:
  - Organização e gestão da produção, dos aprovisionamentos, da distribuição, da energia e da qualidade;
  - Flexibilização, automação e logística dos processos produtivos;
  - Marketing e internacionalização;
  - Tecnologias de informação e sistemas de automação, supervisão e controlo;
  - Conceção, desenvolvimento e design de produtos;
  - Investigação e desenvolvimento.
- Reforço dos capitais permanentes das empresas.



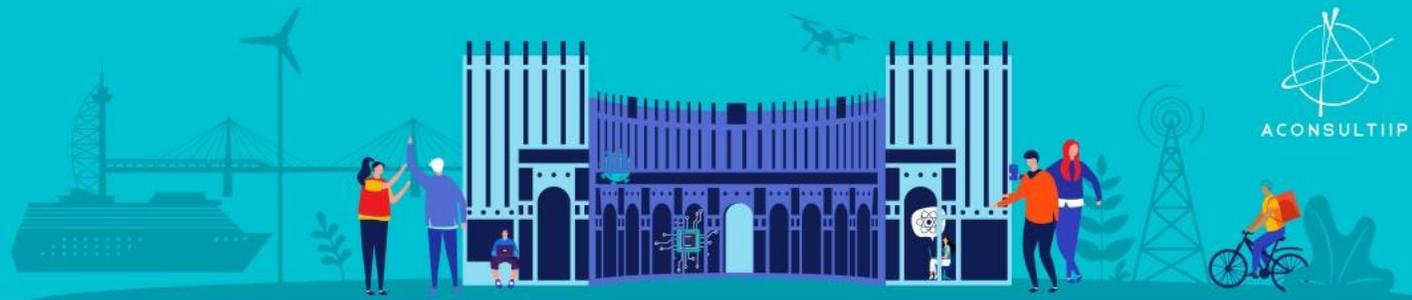
## RISC - Reforço do Investimento em Capital de Risco

- Dinamizar novas iniciativas empresariais com elevado valor acrescentado;
- Apoiar o investimento das empresas de Capital de Risco e de *Business Angels*;
- Investir em projetos mobilizadores de tecnologia orientados para o desenvolvimento de produtos e serviços para o mercado por parte de consórcios de unidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (fomento de *spin-offs*);
- Investir diretamente em processos de criação de empresas (*start-ups*) através da concessão de bolsas de investigação no âmbito do Sistema Científico e Tecnológico Nacional com objetivo de criação de produtos e serviços para o mercado

PORTUGAL  
2030

Consulting  
Summit

8 OUT. 2021  
LISBOA | Culturgest



# Processos de investimento, inovação e transformação: O papel decisivo dos consultores

Muito Obrigada!  
Dulce Forte – CEO DSolutions